



## Guide pour les étudiants et étudiantes en MGPA

Maîtrise (M.Sc.A.) en aménagement, option montage et gestion de  
projets d'aménagement

2-005-1-8

D.É.S.S. en montage et gestion de projets d'aménagement

2-005-1-2



## Sur les programmes MGPA

La formation en montage et gestion de projets d'aménagement (MGPA) est offerte depuis 1987 à la faculté de l'aménagement de l'Université de Montréal. Elle est composée de deux programmes : La maîtrise en aménagement, option montage et gestion de projets d'aménagement et le diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en montage et gestion de projets d'aménagement.

Les travaux en MGPA se **concentrent sur les processus de montage et de gestion de projets** qui impactent la ville, le paysage et le cadre bâti : architecture, urbanisme, architecture de paysage, design urbain, design d'intérieur.

Ces programmes visent à préparer les professionnels de l'aménagement à la pratique. Or ils cherchent également à requestionner les façons de faire, à innover, et à explorer les frontières et les limites des professions liées à la planification et à l'aménagement. Ainsi, les programmes MGPA privilégient une **vision critique du processus de projets axée sur trois piliers : la créativité, l'éthique, et la qualité du cadre bâti et du paysage.**

Ces programmes adoptent une approche décidément multidisciplinaire. Cette vision est aujourd'hui indispensable pour résoudre des problèmes complexes et dynamiques. Ils se distinguent de formations en gestion de projets axées vers d'autres secteurs, tels que la technologie de l'information (TI), la santé, les logiciels, l'aéronautique, et la manufacture.

Dans ces programmes nous prenons distance des approches qui instrumentalisent la gestion de projets et qui la réduisent à une formule technique ou administrative. **Nous mettons au centre de la discussion les enjeux de responsabilité environnementale et sociale**, avec une attention particulière à la

créativité pour résoudre des problèmes et des défis de la société. Ici la gestion n'est pas la mise en place des processus techniques ou normatifs (ni la mise en place des « checklists » préfabriqués). Elle est un véritable espace de réflexion sur l'écosystème du projet, incluant les structures de gouvernance, les relations du pouvoir, et les valeurs qui doivent guider l'action en aménagement.

Le montage et la gestion de projets sont avant tout des espaces pour reformuler les problèmes qui nous sont présentés, et pour explorer la responsabilité des acteurs dans les projets d'aménagement. Les étudiants et étudiantes sont invités à réfléchir sur leurs expériences afin de développer des meilleures approches et de poser les bases pour l'amélioration de leur travail au sein des équipes. Il s'agit en quelque sorte de « déconstruire » la pratique afin de l'explorer, l'enrichir et la « reconstruire » à la lumière des enjeux proposés.

Les travaux et les discussions en classe sont enrichis par l'apport des étudiants et étudiantes ayant des profils variés et provenant de plusieurs pays.

Les programmes MGPA proposent un grand nombre d'espaces de travail collaboratif visant à développer des habilités de communication, d'écoute, d'analyse, de synthèse et de jugement pour la prise de décisions. Ils cherchent aussi à développer de l'empathie envers les parties prenantes les plus vulnérables et le sens critique pour la recherche de solutions créatives et éthiques à des problèmes de société. Ces programmes bénéficient également d'un **partenariat avec HEC Montréal qui permet aux étudiants et étudiantes de suivre des cours spécialisés en gestion.**

Enfin, les programmes MGPA permettent aux étudiants et étudiantes de se familiariser avec les institutions, organismes et entreprises du secteur de l'aménagement au Québec.

## Objectifs

- Développer des connaissances relatives au secteur de l'aménagement au Canada et dans le monde, et au processus de réalisation de projets.
- Renforcer les capacités d'analyse critique des processus de réalisation de projets.
- Favoriser le sens de la créativité et de l'innovation dans la planification, le montage et la gestion de projets et proposer des solutions aux problèmes d'aménagement, dans le respect des attentes des parties prenantes et avec le souci de responsabilité sociale et environnementale.

## Forces des programmes

- Une orientation vers les outils spécifiques à la gestion de projets dans le contexte de l'urbanisme, du design urbain, de l'architecture, du design d'intérieur et, en général, du secteur de l'aménagement.
- L'environnement multidisciplinaire de la Faculté de l'aménagement et la contribution des professionnels de renommée internationale.
- Une approche par projet, axée sur la créativité et la compréhension des processus, et alimentée par des études de cas et l'analyse des processus décisionnels dans le cadre de projets récents.

- Le partenariat avec HEC Montréal.
- Une approche ouverte sur le milieu professionnel et de la recherche au Québec,
- Une formation constamment enrichie par la participation d'étudiantes et d'étudiants venant du Canada et de l'étranger ;
- L'apport de travaux de recherche dans la réflexion sur la pratique professionnelle ; en particulier les travaux développés à l'Observatoire Ivanhoé Cambridge du développement urbain et immobilier (OIC), au Groupe de recherche IF (grif) et à la Chaire Fayolle-Magil construction en architecture, bâtiment et durabilité.

## DESS en MGPA



Le programme d'études supérieures spécialisées (DESS) en Montage et gestion de projets d'aménagement est d'une durée plus courte que celui de la Maîtrise MGPA. Il s'adresse aux étudiantes et étudiants souhaitant une formation accélérée ou n'ayant pas suffisamment d'expérience professionnelle. Ce programme accéléré ne comprend pas de travail d'intégration.

Ce programme s'adresse aux professionnelles et professionnels engagés dans le développement du cadre bâti, mais plus particulièrement aux architectes, urbanistes, ingénieurs, designers et autres personnes du domaine de l'aménagement **intéressés par une formation courte afin d'intégrer les notions principales du montage et de la gestion de projets d'aménagement.**

Le programme comporte 30 crédits :

- 18 crédits de cours obligatoires : 6 cours de 3 crédits
- 9 crédits de cours à option : 3 cours de 3 cr. ou un cours de 3 cr. et atelier de 6 cr.
- 3 crédits de cours au choix : 1 cours de 3 crédits

Durée minimale d'études : 3 trimestres  
Durée maximale d'études : 12 trimestres

Dans le cas d'une inscription à temps plein au DESS, l'étudiante ou l'étudiant doit s'inscrire à un minimum de 9 crédits aux trimestres d'automne et d'hiver.

**Veillez noter qu'un cours de 3 crédits exige 3 heures de classe par semaine et environ 6 heures de travail (individuel ou en groupe) en dehors de la salle de classe.**

## Maîtrise en MGPA



L'option MGPA de la maîtrise en aménagement vise à développer les expertises nécessaires pour monter, planifier et gérer un projet d'aménagement dans un cadre éthique et responsable envers l'environnement et la société, dans le respect de la qualité, du budget et des délais en vue de la satisfaction du client et des parties prenantes.

La formation se traduit par une excellente connaissance des méthodes de montage et de gestion de projets et par une compréhension du fonctionnement de l'industrie de la construction et du secteur du bâtiment.

La maîtrise inclut des activités de synthèse et d'intégration (TD ou stage) à la fin du parcours académique.

Ce programme s'adresse aux professionnelles et professionnels engagés dans le développement du cadre bâti, mais plus particulièrement aux architectes, urbanistes, ingénieurs, designers et autres personnes du domaine de l'aménagement **avec une expérience reconnue d'au moins deux ans dans un domaine lié à l'aménagement.**

Le programme comporte 45 crédits :

- 18 crédits de cours obligatoires : 6 cours de 3 crédits
- 18 crédits de cours à option : 6 cours de 3 crédits, ou 4 cours de 3 cr. et un atelier de 6 cr.
- 3 crédits de cours au choix : un cours de 3 crédits
- 6 crédits d'activité d'intégration : un stage ou un travail dirigé

Durée minimale d'études : 4 trimestres à temps plein ou équivalent (rédaction, par ex.)

Durée maximale d'études : 6 trimestres à temps plein ou 9 trimestres à demi-temps

**Veillez noter qu'un cours de 3 crédits exige 3 heures de classe par semaine et environ 6 heures de travail (individuel ou en groupe) en dehors de la salle de classe.**

## Cours et activités à suivre

Sigle	Titre de l'activité	Cr.	Généralement offerte aux sessions suivantes (à valider à chaque session)	Commentaires
<b>Cours obligatoires pour le DESS et la Maîtrise</b>				
AME 6043	Planification et élaboration des projets	3	Automne	À suivre obligatoirement dès le 1er automne
PROJ 40409	Direction et le leadership des projets	3	Automne et hiver	Connu sous le sigle HEC 6255D
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique	3	Automne, hiver, été	Connu sous le sigle HEC 6112
AME 6916	Gestion des parties prenantes	3	Été	(en session intensive) Pré-requis recommandé: AME 6043
AME 6046	Planification et contrôle des ressources	3	Automne	Pré-requis recommandé: AME 6043
AME 6070	Montage juridique et financier	3	Hiver	Recommandation : suivre après AME 6043 et AME 6046
<b>Cours à option: Pour le DESS: choisir 3 à 4 cours parmi la liste. Pour la maîtrise : choisir 6 cours (* Cours à option fortement recommandés)</b>				
AME 6850 *	Gestion de la construction	3	Hiver	
AME 6917 *	Atelier de gestion de projets urbains	6	Hiver	Projet en équipe autour d'une problématique urbaine
AME 6920 *	Gestion de projets internationaux	3	Hiver	pré-requis recommandé: AME 6043
AME 6054 *	Risques et projets en aménagement	3	Automne	
AME-PHI 6990 *	Éthique en aménagement	3	Été	Cours en ligne (en session intensive)
RHRT 40343 *	Méthodes et pratiques de négociation	3	Automne et hiver	Connu sous le sigle HEC 6110
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3	Automne et été	
AME 6047	Industrialisation du bâtiment	3	Automne	
AME 6311	Méthodologie d'évaluation d'un site	3	Automne	
AME 6431	Mise en valeur des ensembles urbains	3	Automne	
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3	Automne	
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3	Automne	
TECH 40705	Système d'information en gestion	3	Hiver	Connu sous le sigle HEC 6108
OPER 40501	Gestion, approvisionnement et logistique	3	Hiver	Connu sous le sigle HEC 6109
AME 6210	Histoire des théories de la conservation	3	Hiver	
AME 6330	Conservation des bâtiments et ouvrages	3	Hiver	
URB 6751	Analyse de milieu et design urbain	3	Hiver	
URB 6772	Évaluation environnementale et planification	3	Hiver	
<b>Cours au choix: choisir un cours pour le DESS et la maîtrise</b>				
	Un cours pendant les études	3		Cours de deuxième cycle offert à l'Université de Montréal ou dans une autres université montréalaise.
<b>Activité d'intégration: Seulement pour la maîtrise (une activité à choisir)</b>				
AME 6905	Stage (possibilité en deux trimestres: AME 6905-1 + AME 6905-2)	6		Pré-requis : avoir complété 15 cr. obligatoires et un minimum de 33 cr. du programme avant de commencer l'activité d'intégration. Un cours obligatoire ou un cours à option peut être suivi en même temps que l'activité.
AME 6911	Travail dirigé	6		

## Stage de la maîtrise MGPA (AME 6905)

Le stage est une période de formation pratique qui prend la forme d'une expérience de travail. Pour les étudiants et étudiants internationaux et pour ceux et celles ayant peu d'expérience de travail dans le domaine de la gestion, le stage est une occasion idéale de se familiariser avec le milieu professionnel au Québec.

Le rapport de stage est une activité de réflexion. Il permet d'établir une comparaison entre les concepts de montage, planification et gestion tels que vus dans le cadre des cours et la pratique professionnelle.

Le choix du stage, ses objectifs, ses activités et son calendrier doivent être validés par le ou la responsable de stage MGPA à la Faculté et la superviseure ou le superviseur de stage dans le milieu professionnel. Le ou la stagiaire doit remplir une convention de stage et le présenter au responsable de stage à la Faculté.

Le stage peut s'étendre sur une durée totale de 270 heures. Le travail de rédaction du rapport de stage peut commencer pendant la durée du stage et doit être remis, au plus tard, deux semaines après la fin du stage.

Voir le guide de stage.

## Travail dirigé de la maîtrise MGPA (AME6911)

Le travail dirigé (TD) est une activité de recherche visant à analyser en détail les pratiques de montage, de planification ou de gestion dans le domaine de l'aménagement et à se familiariser avec la littérature existante. Il est idéal pour les étudiants et étudiantes qui ont une expérience de travail significative et qui cherchent à approfondir une vision critique de la pratique.

Le TD peut traiter d'un ou plusieurs projets d'urbanisme, d'architecture de paysage, d'architecture, d'infrastructure ou d'un aspect particulier de l'industrie de la construction ou de la pratique du montage, de la planification urbaine ou de la gestion dans le domaine de l'aménagement. Dans tous les cas, l'analyse doit être accompagnée d'un ou de plusieurs exemples présentés sous la forme d'études de cas.

Les étudiantes et les étudiants sont accompagnés et encadrés au long de leurs recherches et de la rédaction de leur travail final par leur superviseure ou superviseur. La personne responsable du programme guide l'étudiante ou l'étudiant dans l'identification de la professeure ou du professeur qui supervisera le travail.

La durée maximale d'un travail dirigé est de deux trimestres.

Voir le guide de TD MGPA.

## Atelier de gestion de projets urbains (AME 6917)

L'atelier AME 6917 est une activité optionnelle de 6 crédits. Il s'agit d'un espace de formation pratique sous la forme d'un projet d'urbanisme à monter et à planifier sur un site proposé en accord avec une municipalité. Il s'agit d'un travail d'équipe (3 à 4 personnes par équipe) qui permet d'explorer et d'expérimenter les diverses techniques de montage et de gestion en situation réelle. Le montage de projet se fait en lien avec le milieu (politique, économique et social) et dans le cadre de problématiques urbaines qui demandent des réponses innovantes. Les élus et élus, les membres de la communauté professionnelle, les milieux associatifs et citoyens seront invités à apporter leurs points de vue lors des séances de présentation. L'atelier est une activité idéale pour les celles et ceux qui cherchent à comprendre comment les connaissances acquises dans le cadre des cours peuvent se concrétiser par le montage in situ d'un projet urbain. Le travail final de l'atelier est un rapport visant à décrire et à communiquer les stratégies de montage, de planification et de gestion du projet.

La durée de l'atelier est d'un trimestre. Le travail s'effectue obligatoirement en équipe et en atelier, soit à raison de deux journées (matin et après-midi) par semaine sous la direction du professeur responsable de l'atelier.

**L'atelier est obligatoire pour les étudiants et étudiantes du DESS qui souhaitent un transfert à la maîtrise MGPA.**

## Cheminements recommandés pour la maîtrise

Plusieurs combinaisons des cours et activités sont possibles, mais nous suggérons trois cheminements types pour le programme de maîtrise :

### **Cheminement accéléré, maîtrise à temps plein**

Il permet de compléter le programme en trois trimestres de scolarité à temps plein, suivis d'un ou deux trimestres en rédaction. Ce cheminement convient aux exigences des étudiantes et étudiants internationaux qui doivent être inscrits à temps plein et ceux et celle qui reçoivent une bourse d'exemption de frais de scolarité. Ce cheminement demande environ 36 heures de travail par semaine pour faire les devoirs et les travaux en équipe, ainsi que les heures en classe. Il inclut la possibilité de suivre l'atelier AME 6917.

<b>Année 1 - Automne - Statut temps plein SPT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
AME6043	Planification et élaboration des projets	3		Session consacrée à l'étude des outils de planification et de contrôle. Les cours de HEC exigent plusieurs heures de travail et sont très exigeants. Le cours de Planification et contrôle des ressources exige des connaissances dans le domaine du bâtiment.
AME6046	Planification et contrôle des ressources	3		
PROJ40409	Direction et le leadership des projets	3		
AME 6054	Risques et projets en aménagement	3		
		<b>12</b>		
<b>Année 1 - Hiver - Statut temps plein SPT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
MNGT40435	Le management : les milieux et la pratique	3		Session consacrée à l'étude des outils de gestion. Le cours de gestion de la construction exige des connaissances dans le domaine du bâtiment. L'atelier exige la disponibilité pendant 2 ou 3 après-midi.
AME6070	Montage juridique et financier	3		
AME 6917	Atelier de gestion de projets urbains	6		
	ou deux de ces cours:			
AME 6920	Gestion de projets internationaux	3		
AME 6850	Gestion de la construction	3		
RHRT 40343	Méthodes et pratiques de négociation	3		
		<b>12</b>		
<b>Année 1 - Été - Statut temps plein SPT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
AME6916	Gestion des parties prenantes	3		Session consacrée à l'étude des aspects sociaux des projets.
AME-PHI 6990	Éthique en aménagement	3		
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3		
Cours	au choix	3		
		<b>12</b>		
<b>Année 2 - Automne - Statut rédaction RDC6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
AME6905	Stage	6		Un stage peut chevaucher deux trimestres. Dans ce cas, il faut inscrire deux sigles: AME6905-1 pour 3 crédits à l'automne et AME6905-2 pour 3 crédits à l'hiver.
	ou			
AME6911	Travail dirigé	6		
Cours	au choix ou à option	3		
		<b>9</b>		
<b>Année 2 - Hiver - Statut rédaction RDC6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
	Stage - rédaction	0		Rédaction et dépôt du document. Le document doit être déposé un mois avant la fin de la session pour éviter une session supplémentaire en statut de correction (et les frais associés à ce statut).
	ou			
	Travail dirigé - rédaction	3		
		<b>0</b>		

### Cheminement maîtrise à temps plein sur deux ans

Ce cheminement permet de suivre le programme avec des sessions moins lourdes en termes de crédits. Il est à noter que ce cheminement exige quatre trimestres d'inscription à temps plein suivis d'un ou deux trimestres en rédaction. Les étudiantes et étudiants internationaux ont l'obligation d'avoir un statut à temps plein (ou en rédaction) pendant toute la période de scolarité. Les étudiantes et étudiants internationaux qui bénéficient de la bourse d'exemption de frais de scolarité doivent prendre en considération que ce financement est offert seulement pendant les trois premiers trimestres. Il inclut la possibilité de suivre l'atelier AME 6917.

<b>Année 1 - Automne - Statut temps plein SPT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Session consacrée à l'étude des outils de planification et de contrôle. Les cours de HEC exigent plusieurs heures de travail et sont très exigeants.
AME6043	Planification et élaboration des projets	3		
PROJ40409	Direction et le leadership des projets	3		
AME 6054	Risques et projets en aménagement	3		
		<b>9</b>		
<b>Année 1 - Hiver - Statut temps plein SPT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Session consacrée à l'étude des outils de gestion. Le cours de gestion de la construction exige des connaissances dans le domaine du bâtiment. L'atelier exige la disponibilité pendant 2 ou 3 après-midi.
MNGT40435	Le management : les milieux et la pratique	3		
AME6070	Montage juridique et financier	3		
AME 6917	Atelier de gestion de projets urbains ou deux de ces cours:	6		
AME 6920	Gestion de projets internationaux	3		
AME 6850	Gestion de la construction	3		
RHRT 40343	Méthodes et pratiques de négociation	3		
		<b>12</b>		
<b>Année 1 - Été - Statut temps plein SPT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Session consacrée à l'étude des aspects sociaux des projets.
AME6916	Gestion des parties prenantes	3		
AME-PHI 6990	Éthique en aménagement	3		
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3		
		<b>9</b>		
<b>Année 2 - Automne - Statut temps plein SPT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Le cours de Planification et contrôle des ressources exige des connaissances dans le domaine du bâtiment.
AME6046	Planification et contrôle des ressources	3		
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3		
Cours	au choix ou à option	3		
		<b>9</b>		
<b>Année 2 - Hiver - Statut rédaction RDC6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Un stage peut chevaucher deux trimestres. Dans ce cas, il faut inscrire deux sigles: AME6905-1 pour 3 crédits à l'hiver et AME6905-2 pour 3 crédits à l'été.
AME6905	Stage	6		
ou				
AME6911	Travail dirigé	6		
		<b>6</b>		
<b>Année 2 - Été - Statut rédaction RDC6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Rédaction et dépôt du document. Le document doit être déposé un mois avant la fin de la session pour éviter une session supplémentaire en statut de correction (et les frais associés à ce statut).
	Stage - rédaction	0		
ou				
	Travail dirigé - rédaction	0		
		<b>0</b>		

### Cheminement maîtrise à demi-temps

Ce cheminement exige 6 trimestres de scolarité à demi-temps suivis de 1 ou 2 trimestres en rédaction. Ce cheminement n'est pas adéquat pour les étudiantes et étudiants internationaux. Il est recommandé aux personnes qui travaillent à temps partiel dans un bureau. Option sans atelier.

<b>Année 1 - Automne - Statut demi-temps SDT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
AME6043	Planification et élaboration des projets	3		Emphase sur la planification.
PROJ40409	Direction et le leadership des projets	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 1 - Hiver - Statut demi-temps SDT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
MNGT40435	Le management : les milieux et la pratique	3		Emphase sur la gestion. Le cours de gestion de la construction exige des connaissances dans le domaine du bâtiment.
AME 6850	Gestion de la construction	3		
	ou			
RHRT 40343	Méthodes et pratiques de négociation			
		<b>6</b>		
<b>Année 1 - Été - Statut demi-temps SDT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
AME6916	Gestion des parties prenantes	3		Emphase sur les aspects sociaux des projets.
AME-PHI 6990	Éthique en aménagement	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 2 - Automne - Statut demi-temps SDT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
AME6046	Planification et contrôle des ressources	3		Emphase sur la planification. Le cours de Planification et contrôle des ressources exige des connaissances dans le domaine du bâtiment.
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 2 - Hiver - Statut demi-temps SDT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
AME6070	Montage juridique et financier	3		Emphase sur la gestion.
AME 6920	Gestion de projets internationaux	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 2 - Été - Statut demi-temps SDT6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3		Emphase sur la planification.
Cours	au choix	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 3 - Automne - Statut rédaction RDC6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
AME6905	Stage	3		Un stage peut chevaucher deux trimestres. Dans ce cas, il faut inscrire deux sigles: AME6905-1 pour 3 crédits à l'automne et AME6905-2 pour 3 crédits à l'hiver.
	ou			
AME6911	Travail dirigé	3		
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3 cr.		
		<b>6</b>		
<b>Année 3 - Hiver - Statut rédaction RDC6000</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>
	Stage - rédaction du rapport	0		Rédaction et dépôt du document. Le document doit être déposé un mois avant la fin de la session pour éviter une session supplémentaire en statut de correction (et les frais associés à ce statut).
	ou			
	Travail dirigé - rédaction	0		
		<b>0</b>		



## Procédure d'inscription des cours à la maîtrise MGPA

**Première étape :** Assister à la séance d'accueil du programme qui se tient au début de l'année scolaire.

**Deuxième étape :** Choisir un cheminement parmi les options suivantes : avec atelier ou sans atelier, et avec TD ou stage.

	Mode	Avec TD	Avec stage	Avec atelier
<b>Maîtrise MGPA</b>	Accélééré temps plein	x	x	x
	Temps-plein sur deux ans	x	x	x
	Demi-temps	x	x	

**Troisième étape :** Remplir le formulaire « Plan des études » (PDE) pour indiquer les choix de cours selon le cheminement et les options choisis pour toute la durée du programme.

**Quatrième étape :** Remettre au responsable de programme le PDE pour approbation (il faut inclure la [TGDE](#) en cc du courriel d'envoi du PDE ; veuillez toujours indiquer votre numéro de matricule dans les communications avec la TGDE). Ce plan doit être joint à tous les formulaires d'inscription ou de modification d'inscription. Ces formulaires sont disponibles dans la section « accueil » du Centre étudiant.

**Cinquième étape** : Inscription des cours avant chaque session :

Vérifiez en avance la disponibilité des cours avant chaque session.

- Cours offerts à la Faculté de l'aménagement : Via l'accueil du [Centre étudiant](#) - Formulaire INS\_Inscription. Dans la vignette « vos formulaires » remplissez toutes les sections du formulaire en cliquant sur la loupe et mettre votre PDE approuvé en pièce jointe de la demande. Les cours indiqués dans ce formulaire doivent correspondre à votre Plan d'études. Dans le cas contraire, le formulaire ou la diplomation pourront être refusés.
- Cours de HEC Montréal : Inscrivez les cours de HEC deux ou trois mois en avance car les places sont limitées. Complétez l'autorisation d'études hors établissement sur la plateforme [BCI](#). L'inscription sera finalisée dès que la Faculté de l'aménagement aura reçu l'accord de HEC Montréal.
- Inscription des activités d'intégration (pour la maîtrise seulement) : Choisissez de 3 à 4 mois en avance entre un stage suivi d'un rapport de stage ou un travail dirigé et inscrivez l'activité en suivant les formulaires respectifs.

**Ajustements au PDE**

Vous devez en tout temps respecter le PDE approuvé par le responsable du programme. Des ajustements sont possibles si un cours n'est pas disponible, si une interruption des études est nécessaire, si les conditions de scolarité changent ou pour toute autre force majeure.

Vous pouvez modifier votre PDE **sans approbation du responsable** du programme seulement si :

- Vous suivez tous les cours obligatoires et la modification concerne seulement l'ordre des cours ou le nombre de trimestres à suivre.
- Vous désirez ou vous avez besoin de changer un cours à option par un autre cours qui se trouve sur la liste de cours à option du cheminement.
- Vous voulez simplement changer de TD à stage (ou vice versa) ou remplacer l'atelier pour deux cours à option (ou vice versa).

Vous devez remplir un nouveau PDE **et obtenir l'approbation du responsable** du programme si vous avez besoin d'un changement important et exceptionnel. Dans le message au responsable du programme : veuillez indiquer clairement :

- Votre numéro de matricule.
- Quel est le changement proposé; quel cours remplacera quelle activité.
- Les cours à abandonner (le cas échéant).
- L'impact du changement sur votre cheminement (nombre de trimestres à inscrire, statut, etc.).

## Cheminements recommandés pour le DESS

Nous suggérons quatre cheminements types pour le programme de DESS :

### Cheminement DESS sur trois trimestres

Il permet de compléter le programme en 3 trimestres de scolarité. Ce cheminement convient aux exigences des étudiantes et étudiants internationaux qui doivent être inscrits à temps plein et ceux et celle qui reçoivent une bourse d'exemption de frais de scolarité. Ce cheminement demande environ 30h de travail par semaine pour faire les devoirs et les travaux en équipe, en plus des heures en classe. **Il permet le transfert vers la maîtrise MGPA.**

Année 1 - Automne - Temps plein		cr.	Commentaires:
AME6043	Planification et élaboration des projets	3	Session consacrée à l'étude des outils de planification et de contrôle. Les cours de HEC exigent plusieurs heures de travail et sont très exigeants. Le cours de Planification et contrôle des ressources exige des connaissances dans le domaine du bâtiment.
AME6046	Planification et contrôle des ressources	3	
PROJ40409	Direction et le leadership des projets	3	
AME 6054	Risques et projets en aménagement	3	
		<b>12</b>	
Année 1 - Hiver - Temps plein		cr.	Commentaires:
MNGT40435	Le management : les milieux et la pratique	3	Session consacrée à l'étude des outils de gestion. Le cours de gestion de la construction exige des connaissances dans le domaine du bâtiment. L'atelier exige la disponibilité pendant 2 ou 3 après-midi. <b>Les étudiants qui veulent faire un transfert à la maîtrise doivent suivre l'atelier.</b>
AME6070	Montage juridique et financier	3	
AME 6917	Atelier de gestion de projets urbains ou deux de ces cours:	6	
AME 6920	Gestion de projets internationaux	3	
AME 6850	Gestion de la construction	3	
RHRT 40343	Méthodes et pratiques de négociation	3	
		<b>12</b>	
Année 1 - Été - Demi-temps		cr.	Commentaires:
AME6916	Gestion des parties prenantes	3	Session consacrée à l'étude des aspects sociaux des projets.
Cours	au choix	3	
		<b>6</b>	

### Cheminement DESS sur quatre trimestres

Ce cheminement permet de suivre le programme avec des sessions moins lourdes en termes de crédits. Les étudiantes et étudiants internationaux ont l'obligation d'avoir un statut à temps plein pendant toute la période de scolarité. Les étudiantes et étudiants internationaux qui bénéficient de la bourse d'exception de frais de scolarité doivent prendre en considération que ce financement est offert seulement pendant les trois premiers trimestres. **Il permet le transfert vers la maîtrise MGPA.**

Année 1 - Automne - Temps plein			cr.	Commentaires:
AME6043	Planification et élaboration des projets	3		Session consacrée à l'étude des outils de planification et de contrôle. Les cours de HEC exigent plusieurs heures de travail et sont très exigeants.
PROJ40409	Direction et le leadership des projets	3		
AME 6054	Risques et projets en aménagement	3		
		<b>9</b>		
Année 1 - Hiver - Temps plein			cr.	Commentaires:
MNGT40435	Le management : les milieux et la pratique	3		Session consacrée à l'étude des outils de gestion. Le cours de gestion de la construction exige des connaissances dans le domaine du bâtiment. L'atelier exige la disponibilité pendant 2 ou 3 après-midi. <b>Les étudiants qui veulent faire un transfert à la maîtrise doivent suivre l'atelier.</b>
AME6070	Montage juridique et financier	3		
AME 6917	Atelier de gestion de projets urbains	6		
	ou deux de ces cours:			
AME 6920	Gestion de projets internationaux	3		
AME 6850	Gestion de la construction	3		
RHRT 40343	Méthodes et pratiques de négociation	3		
		<b>12</b>		
Année 1 - Été - Demi-temps			cr.	Commentaires:
AME6916	Gestion des parties prenantes	3		Session consacrée à l'étude des aspects sociaux des projets.
Cours	au choix	3		
		<b>6</b>		
Année 2 - Automne - Demi-temps			cr.	Commentaires:
AME6046	Planification et contrôle des ressources	3		Le cours de Planification et contrôle des ressources exige des connaissances dans le domaine du bâtiment.
		<b>3</b>		

### Cheminement DESS sur cinq trimestres

Ce cheminement exige 5 trimestres de scolarité à demi-temps. Il n'est pas adéquat pour les étudiantes et étudiants internationaux. Il est recommandé aux personnes qui travaillent à temps partiel dans un bureau. Ce cheminement **ne permet pas le transfert vers la maîtrise MGPA.**

<b>Année 1 - Automne - Demi-temps</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Session consacrée à l'étude des outils de planification et de contrôle.
AME6043	Planification et élaboration des projets	3		
PROJ40409	Direction et le leadership des projets	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 1 - Hiver - Demi-temps</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Session consacrée à l'étude des outils de gestion. Le cours de gestion de la construction exige des connaissances dans le domaine du bâtiment.
MNGT40435	Le management : les milieux et la pratique	3		
AME 6920	Gestion de projets internationaux ou	3		
AME 6850	Gestion de la construction	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 1 - Été - Demi-temps</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Session consacrée à l'étude des outils de gestion.
AME6916	Gestion des parties prenantes	3		
Cours	au choix	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 2 - Automne - Demi-temps</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Session consacrée à l'étude des outils de gestion. Le cours de Planification et contrôle des ressources exige des connaissances dans le domaine du bâtiment.
AME6046	Planification et contrôle des ressources	3		
AME 6054	Risques et projets en aménagement	3		
		<b>6</b>		
<b>Année 2 - Hiver - Demi-temps</b>			<b>cr.</b>	<b>Commentaires:</b>  Session consacrée à l'étude des outils de gestion.
AME6070	Montage juridique et financier	3		
RHRT 40343	Méthodes et pratiques de négociation	3		
		<b>6</b>		

## Procédure d'inscription des cours au DESS MGPA

**Première étape :** Assister à la séance d'accueil du programme qui se tient au début de l'année scolaire.

**Deuxième étape :** Choisir un cheminement parmi les options suivantes : avec atelier ou sans atelier.

	Mode	Avec atelier	Sans atelier
<b>DESS MGPA</b>	Sur trois trimestres	X	X
	Sur quatre trimestres	X	X
	Sur cinq trimestres		X

**Troisième étape :** Inscription des cours avant chaque session :

Vérifiez en avance la disponibilité des cours avant chaque session.

- Cours offerts à la Faculté de l'aménagement : Via l'accueil du [Centre étudiant](#). Si vous rencontrez des difficultés d'inscription veuillez utiliser le formulaire INS\_Inscription. Dans la vignette « vos formulaires » remplissez toutes les sections du formulaire en cliquant sur la loupe.
- Cours de HEC Montréal : Inscrivez les cours de HEC deux ou trois mois en avance car les places sont limitées. Complétez l'autorisation d'études hors établissement sur la plateforme [BCI](#). L'inscription sera finalisée dès que la Faculté de l'aménagement aura reçu l'accord de HEC Montréal.

## Transfert du DESS à la Maîtrise MGPA

Le transfert du DESS à la Maîtrise est possible sous les conditions suivantes :

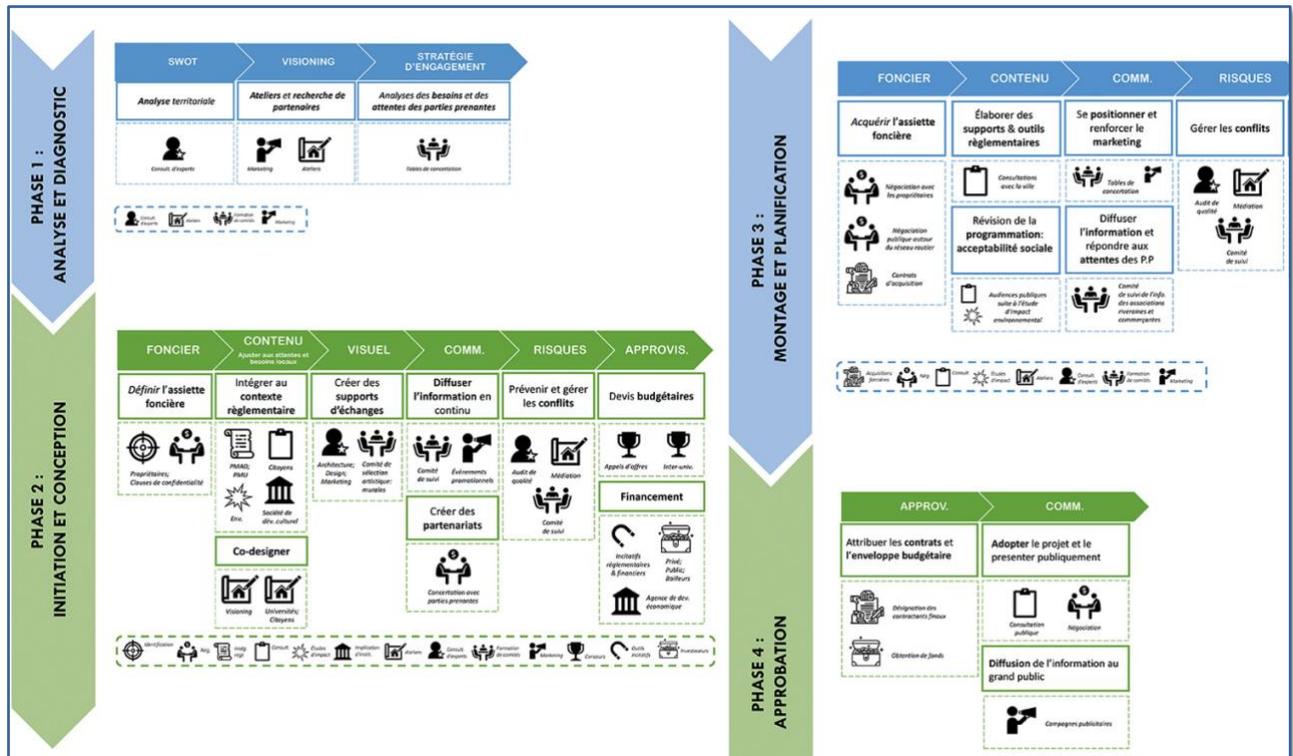
1. Avoir complété, au moment du transfert, un minimum de 24 crédits de cours, dont un minimum de 15 crédits de cours obligatoires et l'atelier AME 6917.
2. Avoir une moyenne de notes de plus de 3,0.
3. Soumettre une demande d'admission à la maîtrise MGPA (2-005-1-8).

À noter que lors de cette demande, le système d'admission reconnaîtra que la personne est inscrite au DESS (programme 2-005-1-2). La demande sera traitée pour le transfert et non comme une nouvelle demande d'admission. Il ne sera pas nécessaire de redéposer les documents soumis auparavant pour l'admission au DESS. En transférant du DESS à la maîtrise, la personne renonce à l'obtention d'un diplôme de DESS et accepte de poursuivre ses études de maîtrise.

4. Soumettre une lettre de motivation (de deux pages maximum) soulignant ses expériences de travail ou de recherche en montage et gestion de projets ou dans les secteurs du bâtiment, de l'urbanisme ou de la construction.
5. Faire une demande d'équivalences pour les cours suivis au DESS auprès de la TGDE. Cette demande d'équivalences sera traitée ultérieurement.

Après la soumission d'un dossier complet, la demande de transfert sera étudiée et une recommandation du responsable permettra l'admission de la personne à la maîtrise MGPA.

Si vous envisagez le passage du DESS à la maîtrise, **suivez l'atelier AME6917 à l'hiver de votre première année du programme de DESS.**



Extrait d'un travail des étudiants et étudiantes de l'atelier AME 6917 – hiver 2022.

## Recherche en MGPA et Ph.D. interdisciplinaire en aménagement

Les étudiants et étudiantes intéressés par la recherche en MGPA sont invités à contacter les groupes de recherche de la Faculté, en particulier : [l'Observatoire](#) Ivanhoé Cambridge du développement urbain et immobilier, le Groupe de recherche IF (grif) et la [Chaire](#) Fayolle-Magil Construction en architecture, bâtiment et durabilité. À la fin de leurs études, ils peuvent déposer une demande d'admission au programme de [PhD](#) interdisciplinaire en aménagement.

Les travaux de recherche en MGPA au sein de notre faculté remontent à 1976. Notre faculté a été pionnière dans la réalisation des travaux de recherche sur la maîtrise d'ouvrage, sur le processus d'industrialisation et sur la conceptualisation de la Multi-organisation temporaire (MOT) responsable de l'exécution de projets. Plus récemment la recherche en MGPA à notre faculté a exploré les approches spécifiques au contexte international, ainsi que celles liées à l'adaptation aux changements climatiques et aux risques. Les objets de recherche abordés depuis l'année 2000 par nos travaux en MGPA incluent:

- La prise de décisions du professionnel; en particulier le travail réflexif sur la pratique de la planification, de la conception, de la gestion et de l'évaluation de projets.
- L'action des organisations; en particulier, le fonctionnement de la MOT et les structures de gouvernance de projets.

- Le travail au sein des équipes de projet; en particulier les relations entre participants provenant de diverses organisations, champs disciplinaires et contextes culturels.
- Le fonctionnement de l'industrie de la construction et du secteur du bâtiment (incluant le marché immobilier et l'industrialisation du bâtiment); avec une attention particulière aux enjeux de collaboration et d'innovation, ainsi que les tensions entre institutions et entre les professionnels, les entrepreneurs et les donneurs d'ouvrage.
- Les relations de pouvoir, avec une emphase sur les déséquilibres dans la possibilité de prendre de décisions, la participation des acteurs et les tensions émergentes dans les structures de gouvernance.
- Le processus d'innovation réalisé en contexte de MOT, et les enjeux éthique liés à l'innovation dans le cadre bâti, le paysage et les systèmes urbains.
- Les enjeux de gestion des projets immobiliers et ceux liés à la participation des acteurs dans les projets urbains.

Il s'agit dans tous les cas des sujets pertinents pour un TD.



## Prix et bourses

Certains prix et bourses sont disponibles pour les étudiants et étudiantes qui se distinguent par la qualité de leur parcours et leurs résultats académiques. Ceux-ci incluent le Prix de la relève du Project Management Institute de Montréal (PMI – Montréal) et la Bourse d'excellence en montage et gestion de projets d'aménagement de la Faculté de l'aménagement.

## Réseautage et développement de carrière

Il est **fondamental de bâtir un réseau solide de contacts** pour trouver un emploi, identifier des occasions d'affaires, connaître le milieu professionnel, gagner d'expérience et développer une carrière en gestion de projets au Québec ou à l'internationale.

Tous les étudiants et étudiantes sont invités à rejoindre le groupe [LinkedIn](#) du programme.

Ils sont également invités à rejoindre le [Réseau MGPA](#) qui regroupe des étudiants, étudiantes, diplômés et diplômées des programmes.



Après la fin de vos études rejoignez le [Réseau](#) de diplômés et de donateurs de l'Université de Montréal.

Les étudiants et étudiantes sont invités également à s'inscrire au Project Management Institute ([PMI](#)) et au [chapitre](#) Montréal de ce réseau international.

Participez aux conférences offertes à la Faculté de l'aménagement, en particulier celles offertes par : l'École d'architecture, [l'Observatoire](#) Ivanhoé Cambrige du développement urbain et immobilier et la [Chaire](#) Fayolle-Magil Construction en architecture, bâtiment et durabilité (voir les séminaires [INTERFACES](#)). Ces conférences peuvent être un excellent complément à votre formation.

Assurez-vous de confirmer en avance votre participation à la collation des grades. On espère vous voir dans cette activité.

## Personnes contact

Pour des questions académiques, l'approbation des PDE, l'accompagnement et le suivi des dossiers :

Responsable des programmes MGPA

**Gonzalo Lizarralde**

[Gonzalo.lizarralde@umontreal.ca](mailto:Gonzalo.lizarralde@umontreal.ca)

Tél. 514 343 7420

Bureau 2043, Faculté de l'aménagement

Pour l'inscription et l'abandon des cours, l'envoi des formulaires, la diplomation et autres questions administratives (veuillez toujours indiquer votre numéro de matricule dans les communications avec la TGDE):

Technicienne en gestion des dossiers étudiants

**Beatriz Almeida**

[etudiants-ame-csup@umontreal.ca](mailto:etudiants-ame-csup@umontreal.ca)

Bureau 1071, Faculté de l'aménagement

Pour l'inscription, le suivi et l'évaluation des TD et des Rapports de stage :

Professeure responsable des TD et stages

**Georgia Cardosi**

[Georgia.cardosi@umontreal.ca](mailto:Georgia.cardosi@umontreal.ca)

Bureau 2055, Faculté de l'aménagement

Pour le suivi des questions disciplinaires, le respect du règlement pédagogique, l'accompagnement en cas de problèmes majeurs et la réussite aux études :

Conseillère

**Sandra Jacquemmoz**

[sandra.jacquemmoz@umontreal.ca](mailto:sandra.jacquemmoz@umontreal.ca)

Tél. 514-343-6111 poste 17512

Bureau 1073, Faculté de l'aménagement

Vice-doyen aux études supérieures

**Michel-Max Raynaud**

[Michel.Max.Raynaud@umontreal.ca](mailto:Michel.Max.Raynaud@umontreal.ca)

Tél. 514-343-6111 poste 4342

Bureau 1070, Faculté de l'aménagement

## Liens pertinents

Aide [financière](#) et emploi.

Concours [KGP](#) de gestion de l'ESG de l'UQAM. Il est fortement recommandé de participer à cette activité.

Répertoire de groupes de [recherche](#) de la Faculté de l'aménagement.

Répertoire de cours de gestion de projets de [HEC](#).

Répertoire [CODEX](#) de l'Observatoire Ivanhoé Cambridge.

[HEC](#) Montréal

